

EXCLUSIF | League tables banquiers d'affaires 2025 : Rothschild, Adviso, EdR CF...

Soutenue par les opérations mid cap et les build-up, l'activité en volume des banquiers d'affaires est passée de 2 685 à 2 599 mandats en 2025. Néanmoins, la raréfaction des gros deals et le contexte macro-économique ont rebattu les cartes pour ce classement exclusif des acteurs. Détails et classements des acteurs par segment et taille de deals.

Par **Florence Le Gloanic**

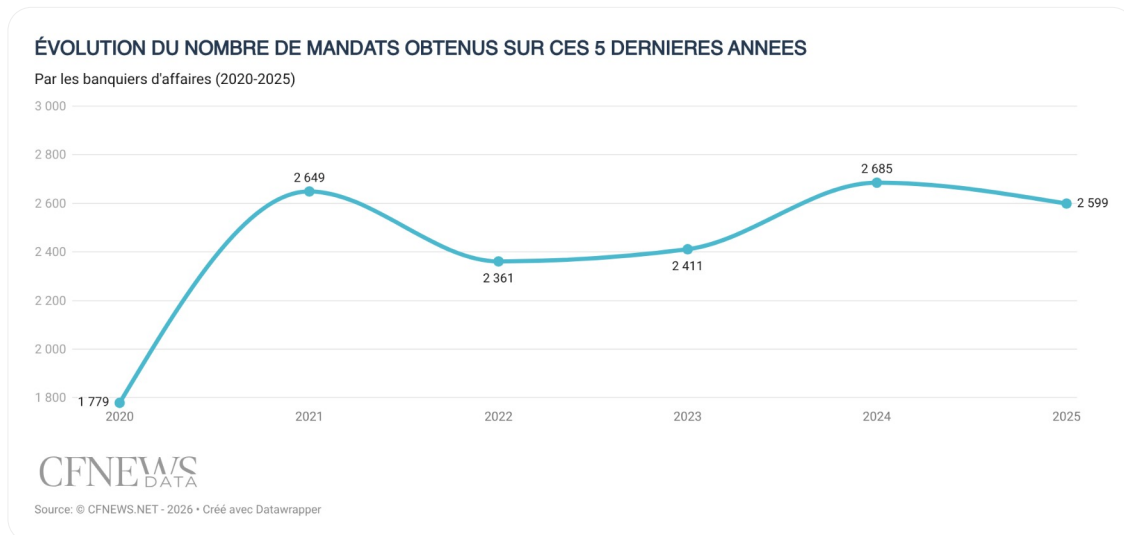
Publié le 20 mars 2026 12:50, mis à jour le 23 mars 2026 15:52 | 2073 mots



1) Banquiers M&A

Tendance générale

D'après les données enregistrées dans les trois bases de données [CFNEWS](#), le nombre global de mandats des banquiers d'affaires s'est légèrement érodé en 2025. Les volumes restent toutefois supérieurs à 2022, qui marquait le creux de la vague des quatre dernières années (+10,08 %). Le cru 2025 a pourtant subi les effets de tensions géopolitiques venues de l'Ouest (*Liberation Day*) comme de l'Est (guerres Ukraine/Russie et Israël/Palestine), grippant parfois les chaînes d'approvisionnement ainsi que les perspectives à l'export et, par là-même, certains *current tradings*. La baisse de l'inflation a néanmoins stoppé la politique de hausse des taux, redonnant un peu d'air aux entreprises pour financer leurs opérations.



Evolution du volume de mandats obtenus par les banquiers d'affaires M&A (2020-2025) ©CFNEWS.net

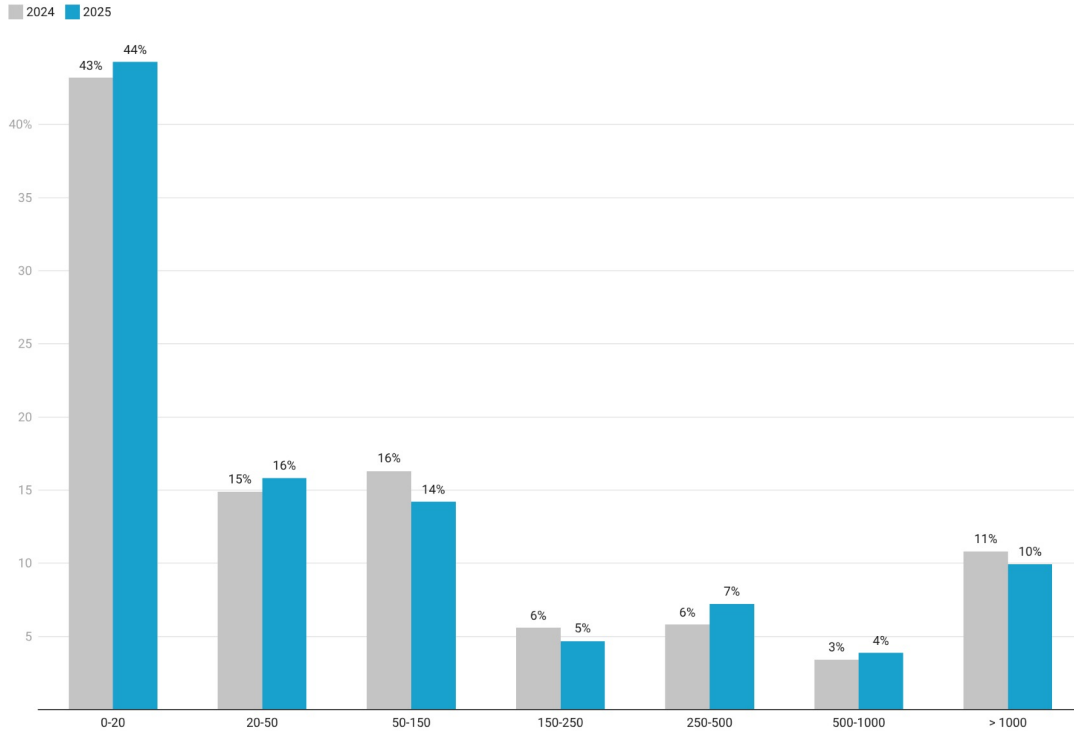
Le marché

Concernant la répartition des mandats des banquiers d'affaires M&A par taille de *deals*, les opérations valorisées moins de 20 M€ demeurent écrasantes sur l'année 2025. Sur les autres segments, pas d'évolution significative, à l'exception des transactions de plus de 1 Md€, en recul. Cette baisse intervient après une forte augmentation constatée (+4 points) entre 2023-2024.

Répartition des mandats des banquiers d'affaires par fourchette de valorisation (comparatif 2024-2025)

MANDATS DES BANQUIERS D'AFFAIRES EN 2025

Répartition par fourchette de valorisation (comparatif 2024-2025)



CFNEWS DATA

Source: © CFNEWS.NET - 2026 - Créé avec Datawrapper

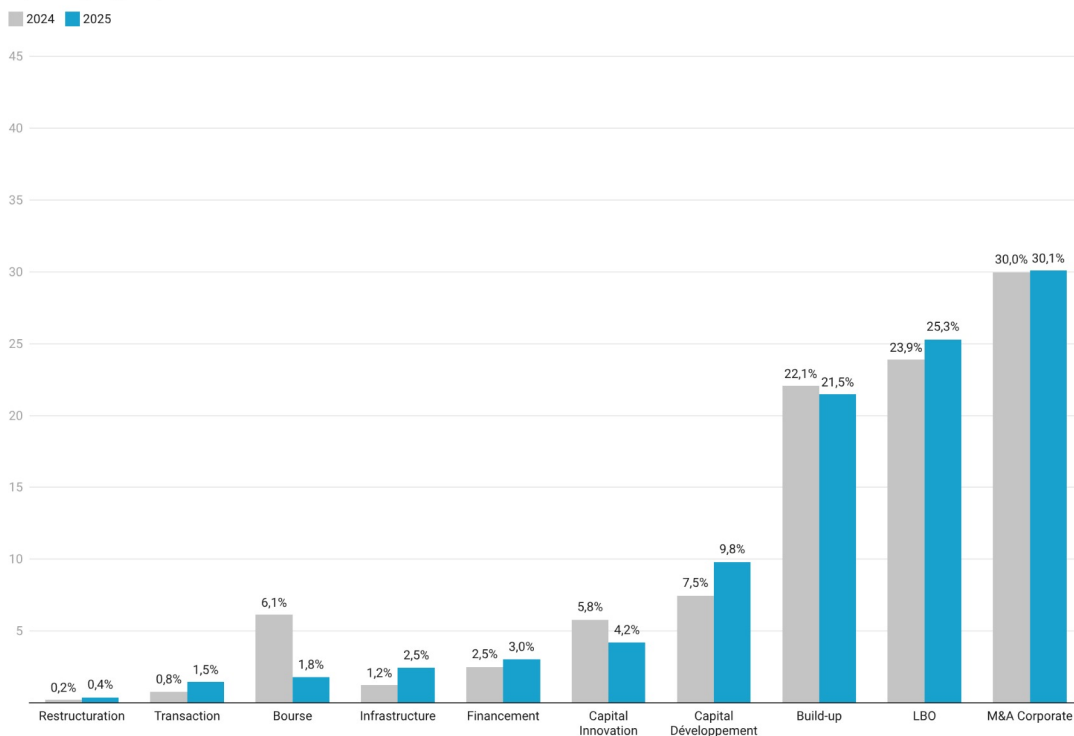
Évolution de la répartition des mandats des banquiers d'affaires par fourchette de valorisation (comparatif 2024-2025) ©CFNEWS.net

En termes de répartition des mandats bancaiers d'affaires par type de *deals*, les opérations de M&A, LBO et *build-up* ont soutenu l'année 2025, avec les mêmes tendances en volume qu'en 2024. Le volume d'opérations boursières accuse une diminution de 5 points, après une hausse de 5 points sur l'année 2024, plus riche en IPOs.

Répartition des mandats bancaiers d'affaires par type d'opération (comparatif 2024-2025)

MANDATS DES BANQUIERS D'AFFAIRES EN 2025

Répartition par type d'opération



CFNEWS DATA

Classement

Extrait du classement des banquiers d'affaires en volume d'après nos référentiels (comparaison 2024-2025).

CLASSEMENT EN VOLUME DES BANQUIERS D'AFFAIRES EN 2025		
D'après nos référentiels		
Banquier d'affaires	2024	2025
ROTHSCHILD & CO - TRANSACTION R	126	152
ADVISOR PARTNERS*	38	73
EDMOND DE ROTHSCCHILD CORPORATE FINANCE	68	59
NATIXIS - NATIXIS PARTNERS	69	57
CREDIT AGRICOLE**	61	57
BNP PARIBAS	83	54
CAMBON PARTNERS	44	52
AMALA PARTNERS	47	50
IN EXTENSO FINANCE	40	47
LAZARD	50	46
SOCIETE GENERALE	41	39
PWC	32	39
OAKLINS	31	37
EURALLIA FINANCE	40	36
INVESTEC ADVISORY	37	34
GRUPE ALANTRA	34	33
CLIPPERTON	18	29
HOULIHAN LOKEY	22	28
CLEARWATER	24	25
BLUE PARTNER FINANCE - GROUPE BAKER TILY	18	25
LINKERS	22	24
CARMINE CAPITAL	23	24
LARGILLIERE FINANCE	19	23
FINANCIERE DE COURCELLES	15	23
CIC CONSEIL	19	23
MBA CAPITAL	22	22
STIFEL EUROPE	15	21

* dont Rydge Conseil ** dont Degroof Petercam

CFNEWS
DATA

Source: © CFNEWS.NET - 2026 - Créé avec Datawrapper

Extrait du classement des banquiers d'affaires M&A en volume d'après nos référentiels (comparaison 2024-2025) - ©CFNEWS.net

Classement 2025 des banquiers/conseils M&A par type d'opération

Comme les années précédentes, sont ici exclues les opérations de restructuration, les opérations d'infrastructure ainsi que les transactions immobilières.

CLASSEMENT DES BANQUIERS M&A EN 2025

Par type d'opérations

M&A		LBO		Build-up		Cap-dév		Cap-Innov		Bourse	
IN EXTENSIO FINANCE	38	ROTHSCHILD	52	ROTHSCHILD	19	ROTHSCHILD	19	ROTHSCHILD	6	BNP PARIBAS	6
ROTHSCHILD	32	EDRCF	39	ADVISO PARTNERS*	15	CREDIT AGRICOLE**	9	ALANTRA	6	ROTHSCHILD	5
ADVISO PARTNERS*	29	AMALA PARTNERS	31	CAMBON PARTNERS	15	BNP PARIBAS	8	CLIPPERTON	6	SOCIETE GENERALE	4
CREDIT AGRICOLE**	27	ADVISO PARTNERS*	28	BLUE PARTNERS FINANCE - GROUPE BAKER TILLY	13	MORGAN STANLEY	7	CAMBON PARTNERS	5	LAZARD	2
EURALLIA FINANCE	27	NATIXIS	28	DDA & COMPANY	12	NOMURA	6	CHAUSSON PARTNERS	5	CREDIT AGRICOLE**	2
PWC	23	LAZARD	20	BLANCHE CAPITAL	12	EVERCORE PARTNERS	6	ADER FINANCE	4	INVESTEC ADVISORY	2
BNP PARIBAS	20	INVESTEC ADVISORY	19	ARC CAPITAL	11	RBC CAPITAL MARKETS	6	ALPHA CAPITAL PARTNERS	4	CENTERVIEW PARTNERS	2
MBA CAPITAL	17	CAMBON PARTNERS	18	OAKLINS	10	SOCIETE GENERALE	5	ANGELSSQUARE	4	ALLEGRA FINANCE	2
LINKERS	15	CLIPPERTON	17	CREDIT AGRICOLE**	10	PWC	5	ERCF	3	ING CORPORATE FINANCE	2
CARMINE CAPITAL	12	OAKLINS	15	PAX CORPORATE FINANCE	10	LAZARD	5	NEUMANN	3		
KPMG	11	SYCOMORE CORPORATE FINANCE	13	CIC CONSEIL	10	CAMBON PARTNERS	4				
NATIXIS	11	HOULIHAN LOKEY	10	ERCF	9	OAKLINS	4				
CAMBON PARTNERS	10	BNP PARIBAS	9	CARMINE CAPITAL	9	NATIXIS	4				
LAZARD	10	SOCIETE GENERALE	9	FINANCIERE DE COURCELLES	8	BDO	4				
SEPTENTRION FINANCE	10	FINAXEED	9	CLEARWATER	8	STIFEL EUROPE	4				
ALANTRA	9	ALANTRA	8	LINKERS	8	DC ADVISORY	4				
CAIRUS	9	FINANCIERE DE COURCELLES	8			DEUTSCHE BANK	4				
CLAIRFIELD INTERNATIONAL	9	LINCOLN INTERNATIONAL	8			JEFFERIES	4				
E-RIS	9					MEDIOBANCA (MEDIOBANCA BANCA DI CREDITO FINANZIARIO)	4				
HOTTINGUER CORPORATE FINANCE	9										
LARGILLIERE FINANCE	9										

* dont Rydge Conseil ** dont Degroof Petercam

CFNEWS DATA

Source: © CFNEWS.NET - 2026 • Créé avec Datawrapper

Extrait du classement 2025 des banquiers M&A par type d'opération - ©CFNEWS.net

Classement 2025 des banquiers d'affaires par fourchette de valorisation (uniquement sur les deals pour lesquels nous avons au moins une fourchette)

CLASSEMENT DES BANQUIERS M&A EN 2025

Par fourchette de valorisation

SMALL CAP (0-50)	SMID CAP (50-250)	MID CAP (250-1000)	LARGE CAP (>1000)				
ADVISO PARTNERS	48	ROTHSCHILD & CO	41	ROTHSCHILD & CO	35	ROTHSCHILD & CO	19
IN EXTENSO	38	AMALA PARTNERS	23	LAZARD	17	LAZARD	12
EURALLIA FINANCE	32	NATIXIS	20	EDRCF	13	MORGAN STANLEY	11
ROTHSCHILD & CO	24	EDRCF	18	NATIXIS	13	BANK OF AMERICA	11
LINKERS	24	CAMBON PARTNERS	13	AMALA PARTNERS	12	GOLDMAN SACHS	10
OAKLINS	24	CLIPPERTON	12	BNP PARIBAS	9	JP MORGAN	9
CIC CONSEIL	22	ALANTRA	12	CREDIT AGRICOLE	7	DEUTSCHE BANK	9
EDRCF	22	ADVISO PARTNERS	11	CLIPPERTON	6	CREDIT AGRICOLE	9
FINANCIERE DE COURCELLES	20	LINCOLN INTERNATIONAL	10	HOULIHAN LOKEY	5	EVERCORE PARTNERS	7
CARMINE CAPITAL	19	INVESTEC ADVISORY	9	INVESTEC ADVISORY	5	SYCOMORE CORPORATE FINANCE	6
CAMBON PARTNERS	19	BNP PARIBAS	9	DEUTSCHE BANK	4	CENTERVIEW PARTNERS	5
CREDIT AGRICOLE	19	LAZARD	8	CAMBON PARTNERS	4	BNP PARIBAS	5
LARGILLIERE FINANCE	17	OAKLINS	8	DC ADVISORY	4	SG (EX SOCIETE GENERALE CIB)	4
PAX CORPORATE FINANCE	17	HOULIHAN LOKEY	7	SOCIETE GENERALE	4	SOCIETE GENERALE	4
PWC	16	CREDIT AGRICOLE	7				
DDA & COMPANY	15	PWC	7				
CAIRUS	15	CLEARWATER	6				
E-RIS	15						
SOCIETE GENERALE	15						

* dont Rydge Conseil ** dont Degroof Petercam

CFNEWS DATA

Source: © CFNEWS.NET - 2026 - Créé avec Datawrapper

Extrait du classement 2025 des banquiers M&A par fourchette de valorisation - ©CFNEWS.net

Classement des principaux conseils financement (debt advisory) en 2025

CLASSEMENT DES PRINCIPAUX CONSEILS FINANCEMENT (DEBT ADVISORY) EN 2025

D'après nos référentiels

Banquier d'affaires 2025

ROTHSCHILD & CO	25
AMALA PARTNERS	19
EDMOND DE ROTHSCHILD CORPORATE FINANCE	15
FINAXEED	13
ADVISO PARTNERS	10
NATIXIS	10
OAKLINS	9
INVESTEC ADVISORY	8
ALANTRA	6
CLIPPERTON	6

Et de six ! Rothschild & Co – Transaction R ne laisse aucun doute sur sa suprématie, portant son volume de mandats à 152, en progression de près de 21 % sur un an. On retrouve l'établissement en tête sur les principaux segments d'activité : 1^{er} sur les deals LBO (52 mandats), le build-up (19 mandats), le capital-développement (19 mandats) et le capital innovation (6 mandats). La même logique prévaut sur les fourchettes de valorisation, où il domine le smid cap (50-250 M€, 41 mandats), le mid cap (250-1 000 M€, 35 mandats) et le large cap (>1 000 M€, 19 mandats), tout en figurant en 4^{ème} position sur le small cap (0-50 M€). Une présence transversale qui ne fait que renforcer son statut d'acteur de référence du marché français.

Adviso Partners s'impose sur la 2ème marche du podium. La banque d'affaires smid cap créée par Bertrand Thimonier réalise un bond saisissant de la 13e à la 2e place du classement général, avec 73 mandats contre 38 en 2024. Elle s'est, pour rappel, rapprochée de Rydge Conseil (lui-même né fin 2024 du carve-out des activités small cap de KPMG) et constitue désormais la tête de pont de l'activité M&A du nouveau groupe. Elle s'affiche en troisième position sur le M&A corporate (29 mandats) et le LBO (28 mandats), ainsi qu'en deuxième sur le build-up (15 mandats). C'est toutefois sur le small cap (0-50 M€) qu'elle s'impose avec le plus de netteté, en occupant la 1ère place avec 34 mandats, confirmant une implantation particulièrement forte sur ce segment.

Edmond de Rothschild Corporate Finance s'affirme en 3ème position avec 59 mandats, dans une continuité qui témoigne de la solidité de son modèle diversifié. C'est sur le LBO que le conseil se distingue avec le plus d'éclat, en décrochant la deuxième place du segment avec 39 mandats. Son activité couvre l'ensemble du spectre des valorisations, sans concentration marquée sur une fourchette en particulier, reflétant une approche délibérément généraliste des opérations de haut de bilan.

[Natixis Partners](#) brigue la quatrième position avec 57 mandats, enregistrant un recul mesuré par rapport à l'année 2024. La banque d'affaires se retrouve en cinquième position sur le LBO (28 mandats), mais en troisième place sur deux fourchettes clés : le smid cap (50-250 M€, 20 mandats) et le mid cap (250-1 000 M€, 13 mandats). Un ancrage sur les valorisations intermédiaires qui constitue l'une des marques distinctives de son positionnement.

[Crédit Agricole](#) à égalité avec [Natixis](#) en volume, se maintient dans le haut du classement avec 57 mandats. Sa présence est particulièrement affirmée sur le M&A corporate, où il figure en quatrième position (27 mandats), et sur le capital-développement, qu'il aborde en deuxième place (9 mandats). Sur les fourchettes de valorisation, on le retrouve en septième position sur le mid cap (250-1 000 M€, 7 mandats) et sur le large cap (>1 000 M€, 9 mandats), illustrant une capacité éprouvée à intervenir sur des transactions de taille significative.

Après l'éclat de 2024, [BNP Paribas](#) a abordé ce millésime avec 54 mandats, se positionnant en sixième place du classement général. L'établissement s'impose comme la référence sur les opérations boursières, segment sur lequel il occupe la première position (6 mandats), et se distingue en troisième place sur le capital-développement (8 mandats). Son activité se déploie sur l'ensemble des fourchettes de valorisation, témoignant d'une couverture large du marché.

Septième du classement, [Cambon Partners](#) confirme une dynamique de progression continue, avec 52 mandats et plusieurs places gagnées au classement général. Le cabinet s'est forgé une identité forte en build-up, où il partage la troisième place (15 mandats) avec [Adviso Partners](#). On le retrouve également en cinquième position sur le smid cap (50-250 M€, 13 mandats), un segment sur lequel il a su construire une présence régulière et reconnue.

[Amala Partners](#) poursuit son ancrage dans l'élite du classement, en 8^{ème} position, avec 50 mandats, dans une trajectoire de consolidation maîtrisée. Le cabinet s'y illustre en troisième position sur le LBO (31 mandats), et se distingue avec netteté sur les valorisations intermédiaires : deuxième sur le smid cap (50-250 M€, 23 mandats) et cinquième sur le mid cap (250-1 000 M€, 12 mandats). Un profil cohérent, centré sur les opérations de transmission de taille significative.

Fidèle à son positionnement historique, [Lazard](#) clôt le top 9 avec 46 mandats, dans un contexte de légère consolidation. L'établissement reste fidèle à son positionnement historique sur les opérations de grande envergure : on le retrouve en deuxième place sur le large cap (>1 000 M€, 12 mandats) et sur le mid cap (250-1 000 M€, 17 mandats), ainsi qu'en sixième position sur le LBO (20 mandats). Une empreinte qui confirme sa vocation naturelle sur les transactions les plus structurantes du marché.

Progressions spectaculaires

Au-delà du top 9, plusieurs trajectoires méritent d'être soulignées. [PwC CF](#) enregistre un bon notable avec 39 mandats (contre 32 en 2024), portée par une sixième place sur le M&A corporate (23 mandats) et une présence affirmée en capital-développement. [Clipperton](#) fait quant à lui une entrée remarquée dans le classement général avec 29 mandats, se hissant en deuxième position sur le capital innovation (6 mandats) et en neuvième sur le LBO (17 mandats). [Blue Partners Finance - Groupe Baker Tilly](#) complète ce tableau des progressions avec 25 mandats, grâce notamment à une quatrième place sur le build-up (13 mandats).

Rappelons que certains résultats sont consolidés entre plusieurs structures depuis 2025. Ceux d'[Adviso](#) sont par exemple couplés à ceux de [Societex](#) et de [TransMillésimes](#) et de [Rydge Conseil](#). De même, les mandats de [Degroof Pétercam](#) sont mutualisés au Groupe Crédit Agricole.

[Télécharger le classement complet des activités des banquiers d'affaires 2025](#)

2) *Listing sponsors*

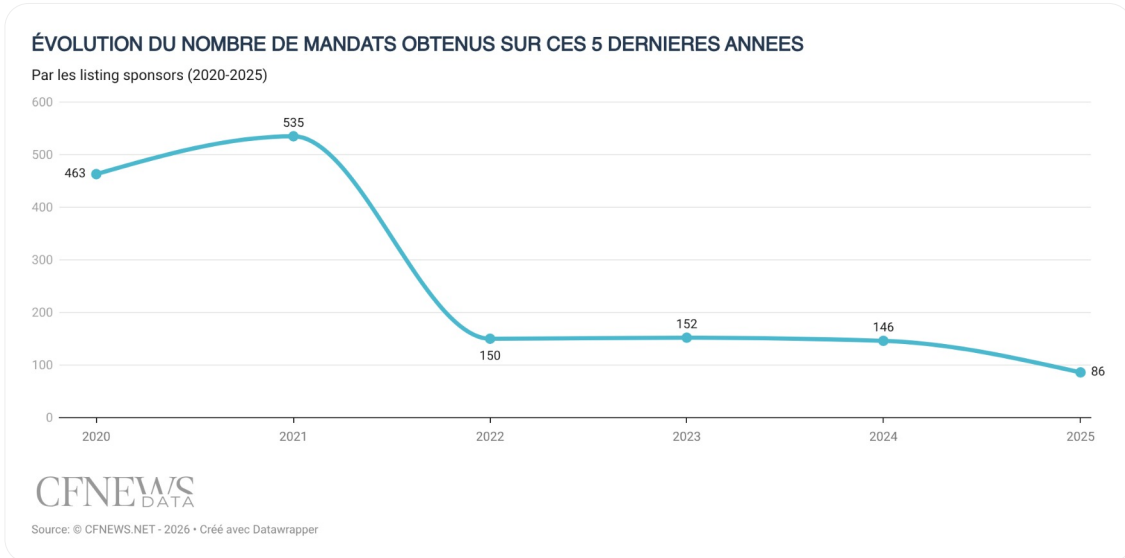
Comme les années précédentes, CFNEWS publie un classement séparé des *listing sponsors*, coordinateurs globaux, chefs de file et teneurs de livres - autrement dit tous ceux qui conseillent les sociétés cotées lors des introductions en bourse, des transferts de marché, des augmentations de capital et des émissions obligataires.

Tendance générale

Le marché des listing sponsors marque un net repli en 2025, avec 86 mandats recensés, soit une baisse de près de 41 % par rapport à 2024. Ce recul prolonge et amplifie la tendance baissière engagée depuis le pic de 2021, qui avait vu 535 mandats enregistrés.

Les opérations capitalistique en bourse demeurent majoritaires, représentant 64 % des mandats.

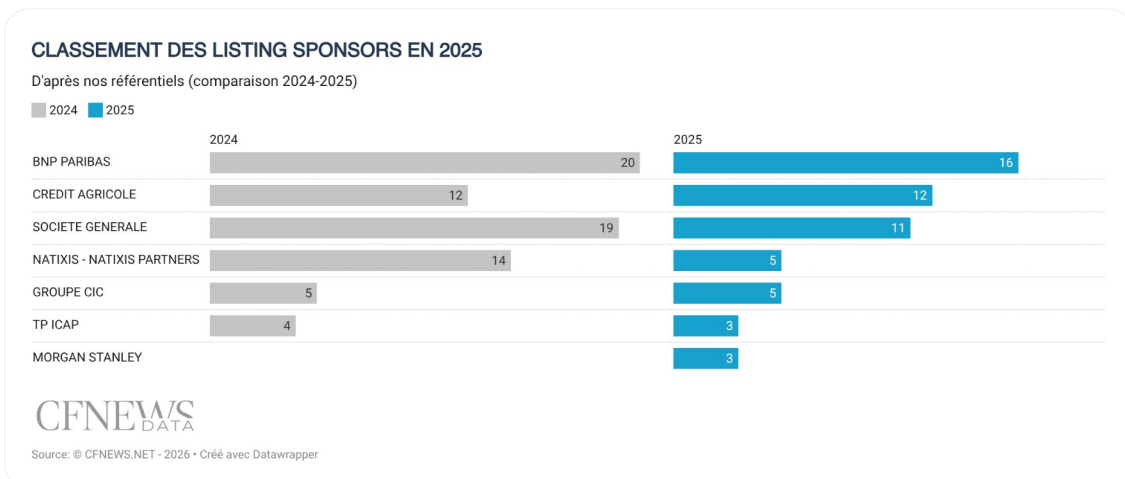
La structure par taille de valorisation reste marquée par la prédominance des large caps, qui concentrent près de 68 % des opérations, un niveau quasi identique à 2024.



Évolution du volume de mandats obtenus par les listing sponsors (2020-2025) ©CFNEWS.net

Classement

Extrait du classement des *listing sponsors* en volume d'après nos référentiels (comparaison 2024-2025).



Extrait du classement en volume des listing sponsors 2025 ©CFNEWS.net

Le classement complet est téléchargeable ci-dessous au format PDF.

[BNP Paribas](#) s'impose à nouveau en tête du classement des listing sponsors en 2025, avec 16 mandats, suivi de [Crédit Agricole](#), dont le volume reste stable à 12 mandats, et de [Société Générale](#), qui enregistre un repli à 11 mandats.

[BNP Paribas](#) est notamment intervenu en qualité de listing sponsor sur l'augmentation de capital de [Société de la Tour Eiffel](#) en janvier 2025, opération d'un montant de près de 600 M€, aux côtés de [Crédit Agricole CIB](#) en co-chef de file. [Société Générale](#) a pour sa part accompagné le refinancement d'[Ipsen](#), transaction portant sur 1,5 Md€. [Natixis - Natixis Partners](#) et [Groupe CIC](#) affichent chacun 5 mandats, tandis que [TP ICAP](#) et [Morgan Stanley](#), ce dernier faisant son entrée au classement, complètent le panel avec 3 mandats respectivement.

[Télécharger le classement complet activités listing sponsors 2025](#)

3) Conseil managers financiers

Extrait du classement des conseils managers financiers en volume d'après nos référentiels (comparaison 2024-2025).

Le classement complet est téléchargeable ci-dessous au format PDF.



Extrait du classement des conseils managers financiers en volume d'après nos référentiels (comparaison 2024-2025) - ©CFNEWS.net

Le classement des conseils managers financiers enregistre plusieurs mouvements significatifs en 2025. [Callisto](#) s'impose en première position avec 16 mandats, reprenant ainsi la place de numéro un que lui avait raflé ces deux dernières années [Coruscans](#), lequel recule à la troisième position avec 10 mandats. [Oloryn Partners](#) se hisse en deuxième place avec 11 mandats, poursuivant sa progression engagée en 2024. [Callisto](#) est notamment intervenu sur l'OPA d'Esker en février 2025, tandis qu'[Oloryn Partners](#) a conseillé les managers du LBO IV de [Kereis](#), transaction supérieure au milliard d'euros. Le classement accueille par ailleurs deux nouveaux entrants : [AMI Capital](#), crédité de 4 mandats, et [LBO Managers](#), avec 3 mandats.

[Télécharger le classement complet activités conseils managers 2025](#)

Rappel méthodologique

Les opérations recensées dans ce classement général des banquiers d'affaires comportent au moins un conseil ayant joué l'un des rôles suivants dans les deals répertoriés dans nos référentiels :

- Banquier d'affaires acquéreur ;
- Banquier d'affaires cédant ;
- Banquier d'affaires société ;
- Conseil en levée de fonds ;
- Conseil financement ;
- Listing sponsor ;
- Teneur de livres associés ;
- Managers conseils financiers.

Et ce, pour les opérations ayant au moins un pied en France (cible, acquéreur/ investisseur ou cédant). Tous les types d'opérations sont pris en compte (M&A, LBO, *Build-up*, Bourse, Capital-développement, Capital-innovation, Restructuration). Comme toujours, il s'agit d'une *league table* sur le nombre d'opérations conseillées effectivement annoncées et référencées dans nos colonnes, et non sur les valorisations - vous trouverez ces dernières ou des fourchettes de valorisation ou de chiffre d'affaires dans notre base de données des opérations (accès sur abonnement). Le classement inclut les opérations annoncées formellement par les parties mais qui ne sont pas toujours *clisées*. À noter qu'un *deal* qui nous serait déclaré comme "confidentiel" ne sera pas comptabilisé puisque non visible dans les *deal-lists* de chaque conseil, intégralement consultables dans nos référentiels. Ces classements ont été réalisés en partie cette année grâce aux informations fournies via la plateforme dédiée aux *League Tables* (<https://lt.cfnews.net/>). Certains des *deals* soumis n'ont pas été retenus faute d'éléments suffisants.

CAPITAL INVESTISSEMENT

BANQUE

Retrouvez toutes les informations (deal lists, équipes, cessions, véhicules...) :



ROTHSCHILD & CO
BANQUIER



TRANSACTION R & CO
BANQUIER



BNP PARIBAS

BNP PARIBAS CF
BANQUIER

NATIXIS
PARTNERS

NATIXIS PARTNERS



BANQUIER

NATIXIS
BANQUIER

GRUPE CREDIT AGRICOLE
BANQUIER

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
CORPORAT...
BANQUIER



CORUSCANS
CONSEIL



CALLISTO
CONSEIL



OLORYN PARTNERS
CONSEIL



ADVISO PARTNERS
CONSEIL

RYDGE
CONSEIL

RYDGE CONSEIL
CONSEIL



EDMOND DE ROTHSCHILD
CORP...
BANQUIER