

## Le Tour de France des régions d'Adviso Partners... Focus sur le Grand Est

*Depuis sa création en 2015, Adviso Partners s'est imposé, nationalement et régionalement, comme un conseil financier indépendant de référence. Parce que nous sommes convaincus que nos Territoires ont de la valeur, nous avons fait le choix, dès le début, de nous implanter en régions. Focus, aujourd'hui, sur le Grand Est, par Michaël Chicheportiche, associé d'Adviso Partners en charge du développement de cette région qui figure parmi les plus exportatrices de France.*



« La force d'un tout ». C'est en adoptant sa nouvelle identité visuelle, durant l'été 2022, que la Région Grand Est a choisi de se doter de ce slogan. Au moment de l'annonce du projet de fusion des ex-régions administratives Alsace, Champagne-Ardenne et Lorraine, fin 2014, le pari n'était pourtant pas gagné à l'aune des différences culturelles entre les dix départements qui la composent (Ardennes, Aube, Marne, Haute-Marne, Meurthe-et-Moselle, Meuse, Moselle, Bas-Rhin, Haut-Rhin et les Vosges) et des distances séparant ses principaux points névralgiques. Une décennie plus tard, force est de constater que, sur un plan strictement économique, cette union constitue aujourd'hui un avantage indéniable.

### De nombreux atouts

Quelques chiffres valent mieux qu'un long écrit. Premier bassin frontalier de France, le Grand Est s'est positionné, au cours des deux dernières années, aux deuxième et troisième places du classement des régions les plus exportatrices (plus de 73 milliards d'euros dégagés à l'export en 2022 et près de 72 milliards d'euros en 2023) avec, qui plus est, une balance exportatrice excédentaire ( 2,47 milliards d'euros en 2022 et 542 millions d'euros l'an dernier). Son PIB annuel, qui dépasse 150 milliards d'euros, excède celui de nombreux pays européens, comme la Hongrie, le Luxembourg ou encore la Croatie. Cette richesse, le Grand Est la tire d'un tissu économique extrêmement riche et diversifié, marqué par la présence d'entreprises de premier plan dans une pluralité de secteurs : les services, l'automobile, l'agroalimentaire, la chimie, l'industrie, le commerce, etc.

Avec l'équivalent de 1,3 % de son PIB investi chaque année dans l'innovation, la région démontre également sa capacité à faire bouger les lignes et à aller de l'avant, notamment dans le domaine ESG. A titre d'illustrations, elle s'impose comme le leader en France en termes de puissance installée pour le biogaz, et la deuxième région s'agissant de l'éolien. A cela s'ajoute, enfin, un réel dynamisme entrepreneurial, avec en moyenne plus de 24 000 créations d'entreprises chaque année depuis 2017. Corollaire de cette tendance, le taux de chômage (7 % de la population active) est au plus bas depuis quatorze ans, selon l'Insee.

#### De nombreuses transactions

Pour toutes ces raisons, le Grand Est occupe logiquement une place centrale dans la stratégie d'Adviso Partners, au même titre que les autres territoires de l'Hexagone où nous sommes présents. Résolus à œuvrer au développement de chacun d'entre eux, conformément à notre raison d'être et à notre mission, nous avons déjà accompagné plusieurs opérations dans le Grand Est, avec une nette accélération sur les douze derniers mois. Nos équipes sont en effet récemment intervenues sur pas moins de trois transactions emblématiques de la région :

- **Semin** : afin de mener à bien son plan de croissance ambitieux notamment vers les isolants biosourcés, cette ETI familiale presque bicentenaire, spécialisée dans la conception, la fabrication et la distribution d'enduits pour plaques de plâtre, a décidé d'ouvrir son capital à trois partenaires financiers, qui vont ainsi accompagner les 6<sup>ème</sup> et 7<sup>ème</sup> générations dans l'écriture d'un nouveau chapitre ;
- **Ecocuisine** : désireux de s'adosser à un acteur industriel pour changer d'échelle et se développer notamment à l'international, les actionnaires-dirigeants familiaux de ce réseau de distribution de cuisines implanté sur toute la France ont renforcé leur partenariat stratégique avec le groupe allemand Nobilia qui, à cette occasion, a pris une participation au capital ;
- **Go ! Formations** : cet opérateur régional majeur sur le marché de la formation professionnelle a quant à lui fait entrer plusieurs partenaires financiers à son capital, avec l'objectif de mener des croissances externes pour renforcer son maillage géographique et son offre de formations.

#### Un potentiel immense

Commenté [MC1]: Pas utile car on ne parle pas de 2021 au-dessus et permet d'éviter de montrer une décroissance sur 3 ans

A coup sûr, de nombreuses autres suivront. Car outre ses locomotives en matière d'emplois (PSA Automobiles, ArcelorMittal France, Société Véhicules Automobiles Batilly, Schaeffler France, Hager Electro, Millipore, Constellium Neuf Brisach, etc.), cette partie du territoire français recèle de véritables pépites. Parmi elles, on retrouve en particulier de belles PME familiales, souvent leaders dans leur domaine et dont les perspectives de développement demeurent pleines et entières. Ceci expliquant cela, les marques d'intérêt des acteurs du capital-développement ainsi que des investisseurs allemands, en particulier les stratégiques, commencent à aller croissant. Reste à convaincre les dirigeants-actionnaires des PME-ETI locales de saisir cette opportunité pour franchir un cap. Pour ce faire, nous identifions chez Adviso Partners quelques prérequis : la proximité et la disponibilité, la pédagogie et la patience, la capacité à instaurer une relation de confiance et celle à présenter les contreparties idoines. Une recette que nous appliquons avec succès depuis près de dix ans dans le Grand Est (comme ailleurs, du reste).

Comptez sur nous pour la perpétuer... avec force !